

2018 MÄLARENERGI ÅRSREDOVISNING



Styrelsen och verkställande direktören för

Mälarenergi AB

Org nr 556448-9150

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2018-01-01 -- 2018-12-31

Innehåll

| | Sida |
|---|-------------|
| Förvaltningsberättelse | 2 |
| Resultaträkning | 18 |
| Balansräkning | 19 |
| Eget kapital rapport | 21 |
| Kassaflödesanalys | 22 |
| Redovisningsprinciper | 23 |
| Väsentliga uppskattningar och bedömningar | 32 |
| Noter | 33 |
| Underskrifter | 42 |

61

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Mälarenergi AB, organisationsnummer 556448-9150 med säte i Västerås, är moderföretag i en koncern vars uppdrag är att tillhandahålla tjänster och produkter inom infraservice. Det vill säga el, värme, vatten, bredband, energitjänster och service till organisationer, företag och privatpersoner.

Mälarenergis uppdrag är att medvetet och aktivt agera för att stärka Västerås och regionens utveckling. Bolaget erbjuder produkter och tjänster till attraktiva priser med god leveranssäkerhet och med hänsyn tagen till miljö- och klimataspekter.

Viktiga förhållanden

Mälarenergi AB ägs från och med december 2015 till 100 % av Västerås Stadshus AB, organisationsnummer 556489-6552. I ägardirektivet för 2018 anges att Mälarenergikoncernens soliditet ska vara minst 30 %, samt att avkastning på totalt kapital ska vara 4,6 %, exklusive vatten- och avloppstjänster. Utöver det ska Mälarenergi lämna en utdelning till ägaren på minst 58 mnkr.

Mälarenergikoncernen består av moderföretaget, Mälarenergi AB med två helägda dotterbolag: Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB, samt två delägda dotterbolag: Mälarenergi Elnät AB med ägarandel som uppgår till 65,1 % och Fibra AB med ägarandel som uppgår till 59,0 %. Koncernen har andelar i intresseföretagen Energikontoret i Mälardalen AB och i bränsleinköpsbolaget EFO AB.

Mälarenergi AB bedriver framför allt verksamhet i Mälardalsregionen. Bolaget producerar el och fjärrvärme vid Kraftvärmeverket i Västerås, produktion av fjärrvärme i Hallstahammar, Kungsör och Surahammar, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar, Kungsör och Surahammar, vatten-/avloppsverksamhet och verksamhet för fjärrkyla i Västerås och elhandel företrädesvis i Mälardalen. Moderbolaget tillhandahåller även energitjänster till såväl privatpersoner som näringsidkare. Genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB sker produktion av el vid 41 vattenkraftstationer. Stationerna är belägna i Västmanlands-, Örebro- och Värmlands län. Mälarenergi AB äger det passiva bredbandsnätet i Västerås medan dotterbolaget Fibra AB äger och driver det aktiva bredbandsnätet i såväl Västerås som delägarnas nät i, Hallstahammar, Eskilstuna och Strängnäs.

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB och Mälarenergi Försäljning AB är operativt organiserad i fem affärsområden: Elhandel, Energitjänster, Stadsnät, Vatten och Värme. Mälarenergi Elnät AB och Fibra AB med dotterbolaget SamKom AB bedriver sin verksamhet i bolagsform. Inom moderbolaget Mälarenergi AB finns koncerngemensamma funktioner för Finans, HR, Marknad och Strategi.

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser värde för motsvarande period föregående år. Om inget annat framgår av text eller tabeller så avser alla siffror konsoliderade siffror för Mälarenergikoncernen.

För koncernen upprättas sedan 2014 en särskild hållbarhetsredovisning och sedan 2017 i enlighet med årsredovisningslagens krav.

Omvärd/regionalt

Det genomsnittliga systempriset på elbörsen Nord Pool Spot blev 45 öre/kWh (28), en ökning

med 17 öre jämfört med 2017. Ökningen av priset beror främst på lägre tillrinningar till den nordiska vattenkraften och ökade priser på utsläppsrätter. När det gäller elproduktionen var kärnkraften det största kraftslaget i Sveriges produktion¹.

I augusti beslutade regeringen om ny intäktsram för elnätsverksamhet från och med 2020, förordning (2018:1520). Förordningen innebär en förändring i ett flertal parametrar inom regleringen, till exempel en detaljstyrning hur kalkylränta beräknas, differentierade avskrivningstider samt att övergångsbestämmelsen, den s.k.38-åringen, togs bort. Beslutad metod skulle innebära en real kalkylränta (WACC) före skatt på ca 3 %, att jämföra med beslutad WACC för perioden 2016-2019 efter domstolsprocesser som är 5,85 %. Elnätsföretagen vann de så kallade överrullningsmålen i förvaltningsrätten under september 2018. Frågan gäller huruvida underdebitering från reglerperioden 2012-2015 även får utnyttjas under nästa period 2020-2023. Energimarknadsinspektionen (Ei) har överklagat målen och kammarrätten ska ta ställning till om Ei beviljas prövningstillstånd i slutet av januari 2019.

Under hösten tvingades en "clearingaktör" på Nasdaq OMX att stänga sina finansiella elmarknadspositioner. Aktören hade inte längre ekonomiska resurser att ställa erforderliga säkerheter. En "default fond" som alla aktörer på marknaden bidrar till fick tas i anspråk vilket resulterade i att dessa aktörer tvingas att återställa fondens ursprungliga värde. Mälarenergi påverkades inte ekonomiskt av detta genom vårt avtal med vår clearingbank.

Arbetet med införande av den elhandlarecentriska marknadsmodellen fortgår. Införandet av den nya marknadsmodellen bedöms som den största förändringen sedan avregleringen av elmarknaden. Det blir en omfattande förändringar för elnätsföretagen då det blir elhandlaren som kommer att vara kundens kontakt. Införandet av en gemensam elmarknadshub som utformas och driftas av Svenska Kraftnät innebär att elnätsföretagen levererar in underlag för fakturering till hubben. En helt annan kreditrisk blir följden då elnätsföretaget kommer att ha fordran mot ett fåtal elhandelsföretag istället för mot enskilda kunder.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret²



¹Källa: Energiföretagen Sveriges hemsida, nyheter 2018-12-28

²Revaq drivs av Svenskt Vatten och är ett certifieringssystem med syfte att minska flödet av farliga ämnen till reningsverk, skapa en hållbar återföring av växtnäring samt att hantera riskerna på vägen dit. Certifieringen innebär att reningsverket bedriver ett aktivt och strukturerat uppströmsarbete, arbetar med ständiga förbättringar och är öppet med all information

6/

Mälarenergis styrelse tog beslut i juni att utse Niklas Gunnar till koncernchef och tillika VD för Mälarenergi AB.

Kommunfullmäktige i Västerås beslutad i februari att godkänna Mälarenergi AB:s delägarskap i Vattenkraftens Miljöfond AB med en ägarandel om 0,1 %. Mälarenergi tillsammans med sju andra vattenkraftsföretag, som gemensamt står för 95 % av Sveriges vattenkraft-produktion, satsar totalt 10 miljarder kronor under en 20- årsperiod för att förbättra vattenmiljön i de svenska vattendragen.

Som ett led i arbetet mot ett hållbart samhälle infördes en ny prismodell för fjärrvärme för Västerås och Hallstahammar den 1 augusti 2018. Företagskunder har större möjlighet att påverka både sin fjärrvärmekostnad och sin miljö- och klimatpåverkan genom att prismodellen baseras på uppmätta tim-effekter istället för som tidigare beräknat effektbehov. Med dagens tillgängliga teknik kan mätning och insamling av data ske med kortare intervaller, vilket ger en mer rättvis prissättning.

I maj beslutade Mälarenergis styrelse att erbjuda sig att köpa samtliga Arboga kommuns aktier i Fibra AB, förvärvet är ännu ej slutfört.

I januari infördes en ny brukningstaxa med dagvattenavgift i Västerås kommun. Den nya taxan redogör för kundens kostnader på ett tydligare sätt. Den kund som vill och har möjlighet kan göra en miljöinsats genom att omhänderta dagvatten (regn- och dräneringsvatten) inom sin egen fastighet. Tomtyteavgiften kan minskas med upp till 80 % om man som fastighetsägare vidtar vissa åtgärder. Den nya taxan följer Svenskt Vattens rekommendationer genom att den är baserad på fastigheternas nytta av vatten- och avloppstjänster.

På Mälarenergis styrelsemöte i maj togs beslut om en utökad satsning för att koppla upp landsbygden med fiber i Västerås kommun. Det innebär att Mälarenergi, som ägare av fibernätet, gett sitt delägda dotterbolag Fibra i uppdrag att bygga ut och ansvara för drift av nätet i områden utanför tätorten.

Energimarknadsinspektionen har på uppdrag av regeringen, tagit fram förslag på nya funktionskrav för framtidens elmätare. För att leva upp till kraven behöver alla elnätsföretag i Sverige byta ut eller uppdatera sina elmätare, så också Mälarenergi Elnät AB. Arbetet påbörjades under året, med byte av 5800 mätare, under de kommande fem åren kommer totalt 110 000 mätare bytas ut. De nya mätarna möjliggör att det ges förutsättningar att införa effekttaxa vilket betyder att priser baseras på kunders effektuttag. Dessutom underlättar det för de kunder som vill ha egen elproduktion. Kunder får med de nya elmätarna även möjlighet att koppla upp en infodisplay och se sin förbrukning i realtid vilket medför att de kan styra elanvändningen över dygnet.

Vid extra bolagsstämmor per capsulam, för Mälarenergi AB, Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB den 10 december 2018, utsågs ordförande och styrelse enligt beslut av Västerås stads kommunfullmäktige den 18 oktober 2018. Verksamheten kommer framöver fortsatt att bedrivas inom ramen för befintligt ägardirektiv och reviderad bolagsordning med hänsyn till utökat antalet styrelseledamöter samt enligt de kommunala befogenheter som är tillämpliga inom energiområdet.

Mälarenergi fick 2017 i uppdrag av Västerås stad att utreda hur det skulle kunna möjliggöras exploatering i anslutning till avloppsreningsverket och undanröja de begränsningar som finns idag. Idag är reningsverket placerat i centrala Västerås. De alternativ som utreds är att antingen bygga in nuvarande reningsverk för att minimera luktstörningar eller flytta och bygga ett nytt på annan plats. Planen är att det ska fattas ett inriktningsbeslut under slutet av 2019.

4

Block 7

I februari 2017 tog kommunfullmäktige i Västerås det slutgiltiga beslutet om att Mälarenergis fjärrvärme- och elproduktion ska bli fri från kol och olja genom att bygga ett nytt kraftvärmeblock baserat på returträ som huvudbränsle. Block 7 ska möjliggöra en utfasning av fossila bränslen, förnya produktionskapaciteten och ge förutsättningar för konkurrenskraftig produktionskostnad av värme och el, i enlighet med gällande ägardirektiv. Block 7 ska vara färdigt till sommaren 2019 och till hösten ska anläggningen vara redo för provdrift. I februari 2020 räknar man med att Block 7, en investering på 1,7 miljarder, lämnas över till Mälarenergi och tas i reguljär drift för att då leverera fjärrvärme och el.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2019. De genomsnittliga priserna för vatten och avlopp ökar med 4 %, elnätspriset och fjärrvärmepriset ökar vardera med 1,5 % i snitt. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät- och vatten- och avloppstjänster fortfarande att ligga i paritet med medelnivån bland jämförbara energibolag i Sverige, i enlighet med ägardirektivet.

Ny uppdaterad Säkerhetsskyddslag kommer att träda i kraft den 1 april 2019 för de som bedriver säkerhetskänslig verksamhet oavsett ägandeform (statlig, kommunal, privat) vilket Mälarenergi-koncernen gör. Säkerhetsskyddslagen ställer förtydligade och skärpta regler för ett modernt och stärkt skydd för Sveriges säkerhet.

I augusti 2018 remitterades delar av förslaget från Statens offentliga utredningar (SOU) 2017:83 "Brännheta skatter! Bör avfallsförbränning och utsläpp av kväveoxider (NOX) från energiproduktion beskattas". Slutsatsen från utredningen är att en skatt på förbränning av avfall inte är ett effektivt styrmedel för att uppnå de klimat-, energi-, och avfallspolitiska målen. Samtliga relevanta myndigheter och organisationer går på samma linje, däribland Naturvårdsverket, Energimyndigheten, Skatteverket, Konkurrensverket, Kommerskollegium och Sveriges Kommuner och Landsting, liksom nästan alla de näringslivsorganisationer som yttrat sig. Mälarenergi medverkade i framtagande av remissvar från branschföreningarna Avfall Sverige och Energiföretagen och inkom även själva med ett remissvar, där det kraftigt betonades att styreffekten med förslaget var obefintligt. De flesta instanser som avstyrkte förslaget, så även Mälarenergi, betonade att insatser måste ske i tidigare led, "uppströms", för att målen ska uppnås. Det politiska läget gör dock att frågan är högst aktuell i och med regeringsbildningen, januari 2019. En skatt på avfallsförbränning visar på en negativ resultat effekt för Mälarenergi. Beträffande NOX görs bedömningen att förslaget inte kommer implementeras i sin nuvarande form. Dock kan det komma fortsatta utredningar kring förslaget.

Utbyggnadstakten av stadsnät bedöms mattas av under de närmaste åren då de flesta områden börja bli färdigbyggda men kapacitetsutnyttjandet i fibernätet förväntas öka. Det kommer att innebära minskade anslutningsintäkter för att kompensera detta utreder dotterbolaget Fibra tillsammans med affärsområde Stadsnät nya affärsmöjligheter för att öka framtida lönsamhet.

Framtida utveckling

Energibranschen kommer fortsatt behöva se över och renodla sin strategi för att effektivare kunna möta såväl miljömässiga och samhällseliga ambitioner såväl som nya, förändrade kundmönster och efterfrågan på nya produkter och tjänster från kunder. Förändring i marknadens grundstruktur och aktörer kan förväntas som en följd av den ökade digitaliseringen. Förbrukningsmönster och politisk reglering av marknaderna förväntas förändras.

10 /

I juni 2018 beslöt riksdagen om förändringar i Miljöbalken avseende hantering av vattenmiljö och vattenkraft. Lagändringen, som träder i kraft 1 januari 2019, innebär att vattenkraftverk och dammar ska förses med moderna miljövillkor. Omprövning ska initieras av ägaren. För detta ska Havs- och vattenmyndigheten ta fram en nationell vägledning och prövningsplan i samverkan med berörda myndigheter och branschen. Fram tills att prövning genomförs kan verksamheterna bedrivas inom ramen för befintligt tillstånd.

Omprövningarna kommer i många fall att leda till krav på åtgärder som t.ex. faunapassager, fingaller eller minimitappning för att miljö kvalitetsnormen ska nås. Samtidigt ska myndigheterna nyttja de möjligheter till undantag och lägre ställda krav som EU:s ramvattendirektiv ger. Målet är att ramvattendirektivet, miljö kvalitetsmålen och energimålen tillsammans nås. Vattenkraften ska kunna utvecklas och förnyas och vara en väsentlig del i elförsörjningen. Verksamhetsutövare kommer efter genomförda åtgärder att kunna söka finansiering från Vattenkraftens Miljöfond AB.

Samtliga Mälarenergis 41 kraftverk kommer att behöva anmälas till den nationella prövningsplanen och samverkan kommer att ske med Länsstyrelserna i berörda län för arbetet med att anpassa verksamheten i linje med de nya kraven. Mälarenergi kommer söka finansiering från Vattenkraftens Miljöfond AB för genomförda åtgärder.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen ger en indikation på vilka faktorer som har en betydande påverkan på koncernens framtida resultat 2019. Temperatur- och nederbördsvariationer har inte tagits med, men har stor indirekt påverkan.

Bränslemixen i produktionsanläggningarna är avgörande för lönsamheten. Drygt 50 % av tillförd energi för produktion kommer från utsorterat avfall från hushåll och verksamheter. Genom energiåtervinning av avfall säljer Mälarenergi en miljö tjänst till kunder såväl regionalt som i norra Europa.

Elpriset under 2019 kommer att ha en fortsatt stor påverkan på koncernens resultat. Både börspriset på el vid försäljning av fysisk kraft och slutkundspriserna påverkar resultatet. Marginalerna pressas vid försäljning till slutkunderna genom fortsatt ökad konkurrens. En varaktig ändring på 1 öre/kWh avseende marginalen på försäljningen av el till slutkund medför resultatpåverkan motsvarande 21 miljoner kronor.

| Händelse | Storlek | Resultat-påverkan |
|---|----------------|-------------------|
| Förändring av elpriset (392 GWh börsel) | +/- 10 öre/kWh | +/- 39 mnkr |
| Elcertifikat 137 300 st | +/- 255 kr/st | +/- 35 mnkr |
| Prisförändring på bränsle | +/- 5 % | +/- 9 mnkr |
| Avfallspris, netto | +/- 5 % | +/- 7 mnkr |
| Marginalförändring i försäljningspriset till slutkund (2 137 GWh försäljningsvolym) | +/- 1 öre/kWh | +/-21 mnkr |
| Tillgänglighet hos Block 6 | +/- 1 % | +/- 3 mnkr |
| Bio istället för avfall hos B6 | | -278 mnkr |
| Skatt på 100 kr/ton för RDF | | - 35 mnkr |

10

Miljö

Mälarenergi har sedan 2015 tagit fram ett klimatbokslut per verksamhetsår, där verksamhetens klimatpåverkan beräknas sett till hela energisystemet. Klimatbokslutet är ett samarbete med Profu³. Rapporten finns tillgänglig på malarenergi.se.

Mälarenergi är sedan 2002 miljöcertifierade enligt ISO 14001. Sedan 2016 är samtliga bolag (Mälarenergi AB, Elnät AB och Fibra AB) också arbetsmiljöcertifierade enligt OHSAS 18001. En extern granskning (revision) sker integrerat av bägge ledningssystemen. Resultatet från den årliga revisionen 2018 gav endast tre mindre avvikelser. Dessa rörde brister i orsaksutredning vid tillbudsrapporteringen, bristande kommunikation av vad som gäller i händelse av larm på KVV, samt mindre anmärkning på protokoll från ledningens genomgång.

Koncernen bedriver verksamheter för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och 11. Koncernen innehar tillstånd för tolv produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Sex anläggningar är anmälningspliktiga. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar vilka har vattendom eller äldre tillstånd/rättigheter. Dessutom finns för dricksvattenproduktion vattendom på uttag i Mälaren och grundvattenuttag vid Fågelbacken.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft: svavel- och kväveoxider, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft, dioxiner samt buller
till vatten: syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark: metaller, organiska ämnen

Under 2018 har koncernen fokuserat på åtta miljömål. Dessa tar avstamp i ägardirektivet och finns delvis med i koncernens målkort. I fokus är klimatfrågan i form av minskade fossila koldioxidutsläpp från energiproduktion och transporter, uppströmsarbete inom VA för att minska påverkan på Mälaren samt den indirekt miljöpåverkan Mälarenergi har genom leverantörer, entreprenörer och kunders energianvändning. Samtliga miljömål har uppnåtts för 2018.

Nöjda kunder

Koncernen har en produkt- och tjänsteportfölj som möjliggör ett konsekvent och trovärdigt agerande med ägare, kunder och intressenter i långsiktigt perspektiv. Olika verksamheter befinner sig i olika faser och påverkas av olika faktorer. Koncernens kärnverksamheter inom energiproduktion, värme, miljöbehandlingstjänster, vatten och avlopp, elhandelsverksamhet, kommunikationslösningar (fiber) och elnät är sådana tjänster som såväl kunder som samhället förväntar sig ska fungera dygnet runt, året om. Att säkerställa tillgängligheten i dessa leveranser är ett av koncernens viktigaste samhällsuppdrag. Utfallet för året visar att tre av fyra nyttigheter klarar de internt uppsatta tillgänglighetsmålen. Mälarenergi Elnät AB når inte det högt uppsatta målet på 28 minuter per kund i genomsnittlig avbrottsid, utfallet blev cirka 40 minuter. Vilket även det är lägre än snittet i elnätsbranschen.

Varje år genomförs nöjd-kund-mätningar (NKI). Årets mätning visade på ett fortsatt högt och stabilt NKI-värde, index 76 (78) på en skala av 100. Ytterligare kundnöjdhetsmätning sker i realtid i Kundcenter direkt efter samtal med kund, undersökningen utförs löpande och mäter

³ Oberoende forsknings- och utredningsföretag inom energi- och avfallsområdet

kundnöjdheten. Kunderna blir uppringda efter varje avslutat samtal till Mälarenergis kundcenter och får då möjlighet att svara på frågor. Under 2018 svarade drygt 8 700 kunder. Mätningen av "Generell nöjdhet i samband med kontakt med Mälarenergi Kundcenter" visar ett utfall på 91 av 100 vilket också var målnivån. Mätningen är ett verktyg i arbetet med att ständigt utveckla och förbättra kundservicen.

Under 2015 beslutades om införandet av KAM-koncept (Key Account Management) i koncernen. Detta för att säkra framtida affärer samt utveckla samarbetet med och leveranserna till utvalda strategiska kunder. Under 2018 bildades en ny avdelning, Strategiska kunder. Avdelningens fokus är att bygga ännu starkare affärsrelationer med våra utvalda stora företagskunder (KAM-kunder). Avdelningens insatser har visat positiva resultat redan under det första året.

Ökad digitalisering ska bidra till att underlätta kommunikation mellan kund och koncernen. Mälarenergi har utvecklat appen "Klimatkontroll" – en smart app för ett skönare inomhusklimat. Appen riktar sig till kunder som köper en ny värmeväxlare och ett serviceavtal från Mälarenergi. De nya värmeväxlarna har en direkt uppkoppling till Mälarenergi. Genom den nya tekniken får kunderna en trygg, enkel, långsiktig lösning med stora möjligheter att se energianvändningen till personlig anpassning av inomhusklimat.

Hösten 2014 antogs Mälarenergi AB som medlem i Prisdialogen och har sedan dess årligen förnyat medlemskapet för fjärrvärmenätet i Västerås och Hallstahammar. Prisdialogen är en modell som innefattar lokal dialog och central prövning av prisändringar av fjärrvärme. Syftet är att stärka fjärrvärmekundernas ställning på värmemarknaden och bidra till ett ökat förtroende för fjärrvärmeleverantörens prissättning. För Mälarenergi innebär det att åstadkomma en rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling i samförstånd med kunder. Enligt beslut i Mälarenergis styrelse deltog även affärsområde Vatten och dotterbolaget Mälarenergi Elnät AB vid prisdialogens första delmoment.

Branschorganisationen Energiföretagen Sverige utdelade certifieringen "Schysst elhandel" för första gången i början 2018. Mälarenergi var ett av de första elhandelsföretagen i Sverige att få certifieringen och har nu godkänts och erhållit nytt certifikat för 2019. Genom certifieringen förbinder man sig till att vara tydlig i avtal och villkor, att aldrig ingå avtal med dem som visar tecken på att inte förstå innebörden av avtalet, alltid upplysa om kundens rättigheter, visa hur kunden ska gå tillväga vid klagomål, samt att alltid ge tydlig och rätt prisinformation. Kriterierna för certifieringen är framtagna tillsammans med bland annat Konsumentverket, Konsumenternas Energimarknadsbyrå och Energimarknadsinspektionen. Certifiering sker genom det oberoende certifieringsföretaget DNV GL. Mälarenergi strävar efter att alltid vara ärliga och öppna mot kunder vilket har gett resultat. I och med certifieringen visar det att energibranschen vill framåt och att Mälarenergi gärna tar rollen som förebild.

Mälarenergi har under det gångna året figurerat i lokalmedia, och även på riksnivå har koncernen syns. Då har det främst handlat om beslut att helt fasa ut fossila bränslen genom investeringen av Block 7.

Risker

Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt deras möjliga konsekvenser så långt det är möjligt. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all affärsverksamhet. Vilken risknivå som kan accepteras bestäms av de mål och marginaler som finns för företaget.

Haveririsk

Vid haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar, intäktsbortfall, där alternativa produktionskällor

behöver ersätta den skadade enheten.

Mälarenergi AB har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt de intäktsminskningar som stora plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

Anläggningsrisk

Koncernens verksamhet är anläggningsintensiv med betydande investeringar. Varje anläggning motsvarar ett ekonomiskt värde i form av anläggningen i sig samt den verksamhet som bedrivs i anläggningen. Risken består därmed i kostnader för fysiska anläggningar men även intäktsbortfall om verksamheten inte kan bedrivas enligt plan. Koncernen arbetar löpande med förebyggande underhåll och förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

IT-risk

Koncernen utsätts både för fysiskt och logiskt intrång - IT-attacker i form av exempelvis Ransomware (program som låser datorn) och Spoofing (e-post från en person som utger sig för att vara exempelvis VD). Enligt SvK är risk som exempelvis insiderinformation, som kan lamslå viktiga samhällsfunktioner och skada både drift av anläggningar och nätverk, det "nya hotet". Det förebyggs till viss del genom ökat fysiskt skydd men även genom att öka medvetandet om risker. Samtliga medarbetare inom koncernen genomgår en utbildning i informationssäkerhet i konceptet Nanolearning.

Operativ risk

Med operativ risk menas fel eller brister i koncernens rutiner som kan leda till ekonomiska eller förtroendemässiga förluster. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner, otydlig arbetsfördelning och arbetssätt samt bristande kompetens skapar extra arbete i form av felsökning och kan medföra att koncernen förlorar intäkter och/eller får ökade kostnader. Varje affärsområde/dotterbolag inom koncernen, ansvarar för att det finns väl dokumenterade och kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare för att begränsa operativa risker, tillförlitliga IT-system och att det finns intern kontrollplan.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i de regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, exempelvis miljöavgifter och förändrade skatter. Politiska risker är svåra att förutse och gardera sig emot. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

Miljörisker

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställd plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljöåtgärder som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat. Marknadpriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Samtidigt kan tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU variera. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära kunna följa och agera utifrån marknadprisernas svängningar.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning. Prissäkring sker med hjälp av elterminer utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Effekterna av exponeringen

10

kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis Kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de, på den finansiella marknaden tillgängliga produkterna för att prissäkra sig mot pristoppar.

Prissäkringen bygger på en försäljnings- och förbrukningsprognos, där volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att Mälarenergi säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutad av Mälarenergi AB:s styrelse, och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Kreditrisker minimeras genom kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Mål och policyer för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nasdaq OMX. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i euro, amerikanska dollar och andra förekommande valutor. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av Mälarenergi AB:s styrelse.

Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

Prissäkring av koncernens riskexponering i elmarknaden och trading ansvarar avdelningen Finans & Balans inom affärsområdet Elhandel för. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas. Tradingverksamheten följs upp dagligen, för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisker

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen inom Mälarenergi hanteras av avdelningen Finans & Balans och finansavdelningen på Västerås stad. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid inköp av bränsle i utländsk valuta prissäkras den bedömda leveransvolymen till 100 %. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom två månader och inköp med belopp understigande 500 tkr, undantas från kravet om valutasäkring. Vid försäljning av miljöbehandlingstjänster i utländsk valuta, främst pund och euro, uppstår både intäkter och kostnader i dessa valutor. Nettot ska valutasäkras i trappsteg. Bedömning om valutasäkringens storlek sker löpande utifrån en samlad exponering.

10 /

Finansieringsrisker

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risken minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern.

Som borsmedlem på Nasdaq ska Mälarenergi AB uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på verksamhetens omfattning, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten på elmarknaden. Säkerhetskravet på Nasdaq finansieras via en kreditfacilitet från SEB och har som funktion att säkra betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Mälarenergi AB har utifrån verksamheten ett fundamentalt behov att köpa terminskontrakt som balanserar elförsäljningen till slutkunder.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Detta hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer. I de fall Mälarenergi har specifik upplåning, så kallade styckelån, för enskilda investeringar, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade styckelån från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

Försäljning och resultat

Koncernens och moderföretagets verksamhet och finansiella ställning är stabil men påverkas mycket av klimatfaktorer såsom temperatur och nederbörd. Det finns även andra faktorer som styr prisnivån på el- och energianvändningen. Medeltemperaturen i koncernens verksamhetsområden har under året varit högre än normalt, vilket resulterat i att el- och värmeförsäljningen varit lägre än ett så kallat normalår. Den varma och torra sommaren bidrog till högre såld volym vatten och kyla. Ökad överförd energi (elnät) till följd av bland annat nyanslutningar av flera stora högspännings-kunder så som Amazon Web Services och Northvolt Labs. Under året har elpriset stigit med en uppåtgående trend, vilket har haft positiv påverkan på resultatet för elproduktion från vattenkraft och kraftvärme.

Block 6, vår basanläggning, har haft hög tillgänglighet under året, 94 %, jämfört med budgeterad tillgänglighet, 88 %, vilket bidragit starkt till den positiva resultatutvecklingen.

Flerårsöversikt*)

| <u>Koncernen</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning exkl. punktskatter | 3 336 | 3 020 | 2 981 | 2 688 | 2 812 |
| Rörelseresultat | 424 | 375 | 358 | 278 | 354 |
| Resultat efter finansiella poster | 350 | 290 | 273 | 195 | 313 |
| Balansomslutning | 9 746 | 8 885 | 8 601 | 8 372 | 8 086 |
| Eget kapital (exkl minoritet) | 3 656 | 3 419 | 3 289 | 3 147 | 3 051 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 091 | 941 | 701 | 711 | 542 |
| Soliditet, % | 37,5 | 38,5 | 38,2 | 37,6 | 37,7 |
| Avkastning på eget kapital, % | 9,6 | 8,5 | 8,3 | 6,2 | 10,3 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 4,4 | 4,2 | 4,2 | 3,3 | 4,4 |
| Medelantalet anställda | 728 | 696 | 682 | 659 | 644 |

63

| <u>Moderföretaget</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning exkl. punktskatter | 2 563 | 2 322 | 2 290 | 2 101 | 2 253 |
| Rörelseresultat | 237 | 229 | 281 | 158 | 209 |
| Resultat efter finansiella poster | 291 | 206 | 258 | 281 | 229 |
| Balansomslutning | 8 720 | 7 962 | 7 772 | 7 565 | 7 383 |
| Eget kapital (exkl minoritet) | 1 427 | 1 407 | 1 491 | 1 535 | 1 444 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 813 | 703 | 477 | 320 | 563 |
| Soliditet, % | 39,4 | 40,7 | 40,3 | 39,7 | 37,9 |
| Avkastning på eget kapital, % | 8,5 | 6,4 | 8,2 | 9,4 | 8,2 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 3,9 | 3,4 | 4,2 | 4,6 | 3,4 |
| Medelantalet anställda | 513 | 492 | 486 | 481 | 480 |

*) Definition av nyckeltal se not 36.

Koncernens totala intäkt för räkenskapsåret uppgick till 3 489 mnkr (3 130). En ökning med 360 mnkr motsvarande 11 %, ökad nettoomsättning, exklusive punktskatter med 316 mnkr till 3 336 mnkr (3 020), en ökning motsvarande 10 %. Ökningen jämfört med föregående år beror på höjning av priser för värme, vatten och elnät, ökad såld energivolym samt höga elpriser.

Den totalt sålda och överförda energivolymerna uppgick till 5 329 GWh (5 320). Intäkterna för elförsäljningen 2018 ökade med 206 mnkr jämfört med 2017, vilket är ett resultat av det högre elpriset. Total produktion av el minskade. Produktionen från vattenkraftstationerna minskade till 145 GWh (150), skälet var låga mängder nederbörd och dålig tillrinning till kraftverken men intäkterna ökade till 63 mnkr (51) en ökning med 24 %, följd av elpris-utvecklingen.

Verksamhetsmässigt har stor del av året präglats av ovanligt låg nederbörds mängd och låga vattenflöden. De tre sista kvartalen var vattennivåerna i de flesta vattendrag mycket under normala nivåer. Detta har varit gynnsamt för koncernens produktion av el från vattenkraften.

Produktion från kraftvärmeverket har minskat jämfört med föregående år med 94 GWh till 330 GWh (375) då generator G4 för elproduktion varit ur drift på grund av haveri. Haveriet varade under delar av 2017 och större delen av 2018. Ersättning från försäkringsbolaget har erhållits för 2017 års stillestånd och skador som en intäktspost. Det pågår fortsatta diskussioner med försäkringsbolaget gällande ersättning för skador och stillestånd för 2018. Stilleståndet har medfört att turbinen inte har kunnat producera någon el däremot har den elproduktion som skett inom koncernen gynnats av det höga spotpriset på el som blev i genomsnitt cirka 17 öre/kWh högre under 2018 jämfört med 2017.

Försäljningsvolymen av värme minskade till 1 489 GWh (1 514). Intäkter för värmeförsäljningen samt behandlingstjänst för avfall uppgick till 1 205 mnkr (1 131), en ökning motsvarande 74 mnkr som ett resultat av högre energitillgänglighet hos samförbränningsanläggningen (Block 6). På så sätt har bränsleslag så som kol och olja kunnat ersättas med bränsle från avfallsbehandlingstjänster. Mottagna volymer av energiåtervinning ökade med 14 kton under året till ett snittpris per ton som blev högre än tidigare år. Som ett ytterligare led i hög energitillgänglighet i Block 6 med ökade volymer energiåtervinning har mindre användning av kol och olja lett till lägre energi- och miljöskatter.

Koncernens samlade kostnader ökade med 11 %, motsvarande 310 mnkr, till 3 065 mnkr (2 755). Ökningen består av högre kostnader för inköpt energi på grund av högre elpris jämfört med föregående år samt ökade inköpskostnaden för ursprungsgarantier. Ökningen för dessa var drygt 300 % jämfört med 2017. Exploateringstakten har varit hög med såväl förtätning som utbyggnader till och från nya områden med utbyggnad av nät. För att behålla den höga leveranssäkerheten krävs såväl förebyggande underhåll som löpande driftsunderhåll för produktions- och distributions-anläggningar. Fibernätets ökade omfattning medför ökade

51

kostnader men som ett resultat av att byta ut gammal utrustning minskar kostnaden för support och serviceavtal för den aktiva utrustningen.

Årlig lönerrevision samt ökat antal anställda bidrog till ökade personalkostnaderna i koncernen till 555 mnkr (531). Medelantalet anställda uppgick till 728 (696), en ökning med 32 personer. Andelen kvinnor utgjorde 31 % av totalt antal anställda inom koncernen.

Av- och nedskrivningar uppgick till 519 mnkr (531). Skillnaden beror på att utfallet för 2017 består av en engångspost för genomförd nedskrivning av anläggningstillgångar hos vattenkraften och stadsnätet med drygt 22 mnkr. I övrigt återspeglas andelen avskrivningar de investeringsintensiva delarna av koncernen, det vill säga kraftvärme, vatten och avlopp samt elnät.

Räntekostnaderna har minskat jämfört med föregående år på grund av lägre genomsnittlig räntenivå.

Dotterbolaget Mälarenergi Elnät AB har lämnat en utdelning motsvarande 100 000 tkr varav Mälarenergi AB erhållit andel i proportion till ägandet.

Rörelseresultatet för koncernen ökade med 13 % till 424 mnkr (375). Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 60 mnkr och uppgår till 350 mnkr (290). 2018 års resultat efter skatt uppgår till 335 mnkr (207). Rörelsemarginalen har ökat till 12,4 % (12,3).

Investeringar

Energisektorn är en kapitalintensiv bransch, det är inte ovanligt att investeringarna har en ekonomisk livslängd om 30-50 år. Investeringar i regionens infrastruktur är en förutsättning för ett hållbart samhälle.

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets slut till 9 746 mnkr att jämföra med 8 885 mnkr vid årets början. Under året uppgick koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar till 1 189 mnkr (877).

Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 702 mnkr (368), varav upparbetningen för Block 7 uppgick till 519 mnkr och ny ackumulatortank uppgick till 27 mnkr. Resterande investeringar avser förnyelse och effektivisering av befintlig produktionsanläggningar och distributionsnät.

Investeringstakten har varit mycket hög gällande elnätsanläggningar, där investeringarna uppgick till 186 mnkr (186). De avser såväl exploateringar som mottagningsstationer, förstärkning inom elnätet för att öka kapaciteten i nätverket samt viss kablifiering.

Investeringar i vattenledningsnät och reningsanläggningar uppgick till 168 mnkr (180). Exploateringen av Munga blev klart under året, upparbetade investeringar för året uppgick till drygt 31 mnkr. Förnyelse av en stor samt kritisk huvudvattenledning från vattenverket till Viksäng uppgick till 15 mnkr.

Fibernätsinvesteringar har uppgått till 69 mnkr (78) inom moderbolaget och Fibra AB:s uppgick till 35 mnkr (30).

Investeringar i vattenkraften uppgick till drygt 10 mnkr (16), däribland att skapa fri faunapassage.

Övriga investeringar i koncernen uppgick till 25 mnkr (19).

Medarbetare

Koncernen arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats för att säkra nuvarande och framtida kompetenser. Medelantalet medarbetare inom koncernen uppgick under året till 728 (696). Koncernen tar varje år emot examensarbetare, praktikanter och under året togs det emot cirka 40 sommarjobbare.

I enlighet med vår HR-strategi, som beskriver Mälarenergis strategiska och operativa arbete för att utveckla medarbetare och organisation har under året alla chefer fått utbildning i inkluderande ledarskap. Dessutom har det startat ett arbete för en starkare leveranskultur i organisationen.

Inom koncernen finns många olika arbetsuppgifter med varierande grad av arbetsmiljörisker. De största riskerna i produktionen är fall-, brand-, elsäkerhets-, trafik- och kemiska risker. Det arbetas förebyggande och systematiskt med riskbedömningar, skyddsronder och brandsyner, genom interna revisioner med avseende på arbetsmiljö, genomför utbildningar samt samarbetar och samverkar med skyddsombuden. Under året har alla chefer och skyddsombud kallats till en utbildning inom säkerhetskultur i syfte att öka kompetens och medvetenhet. Trots det förebyggande arbetet uppstår tillbud och olyckor.

Det arbetas förebyggande med medarbetares motivation, hälsa och välbefinnande med en strävan att ha en sjukfrånvaro som är lägre än 3 %. Sjukfrånvaron har ökat till 3,3 % (3,0 %) i koncernen.

För koncernen genomförs en årlig medarbetarundersökning. Den senaste visade på en positiv utveckling med ökad VOICE-index från 708 till 719 på en skala av 1000 och ledarindex låg kvar på 76 %. Utvecklingen syns framförallt inom områden som förmågan att utveckla medarbetare, förmåga att vara en god lyssnare samt hur väl ledare agerar förebilder för koncernens värderingar.

Forskning och utveckling

I sommarstugeområdet i Munga, norr om Västerås, har det byggts en storskalig anläggning med separerande avloppssystem i en redan befintlig bebyggelse. Hittills har varje husägare ansvarat för sitt eget avlopp men 2014 tog kommunfullmäktige i Västerås beslut om att införa en kommunal vatten- och avloppslösning. I ett traditionellt system lämnar allt avloppsvatten huset i en ledning och förs till gemensamt avloppsreningsverk. Den nya avloppslösningen är unik på det sättet att Mälarenergi bygger två avloppsledningar. En för bad-, disk- och tvätt-vatten och en för toalett-vatten. Toalettvattnet samlas upp och hygienisternas i ett separat system. Detta används sedan till gödning på närliggande åkermark, ett lokalt kretslopp. Vattnet från bad, disk och tvätt renas i en markbädd innan det får rinna tillbaka ut i naturen via vattendrag. Vatten- och avloppssystemet i Munga har varit föremål för ett forskningsprojekt hos Vinnova.

Under året har arbetet för att minska föroreningar i avloppsslam och utgående vatten till Mälaren fortsatt. Ett viktigt steg har varit att Revaq-certifiera avloppsreningsverket i Västerås, något som blev klart i augusti. Ett internt miljömål avseende reningsverket har varit att ha fokus på just uppströmsarbetet, vilket är en viktig del av Revaq. Genom Revaq-certifieringen ökar förutsättningarna för att få ut slammet på åkermark och därmed kunna återföra mer av slammets näringsinnehåll i form av fosfor tillbaka till jorden.

Karin Ahlström, doktorand vid Mälardalens högskola, forskarutbildning inom industriell ekonomi och organisation kommer att forska på förändringsledning inom Mälarenergi. Syftet med doktorandens avhandlingsarbete är att utveckla kunskap om vilka strategiska ledarskapspraktiker som uppstår då verksamheter genomgår en digital transformation, samt hur ett system som stöder utveckling och lärande av ändamålsenliga ledarskapskompetenser kan utvecklas. Arbetet fokuserar på högsta ledningen och hur de praktiserar och utvecklar ledarskap under digital transformation.

4 /

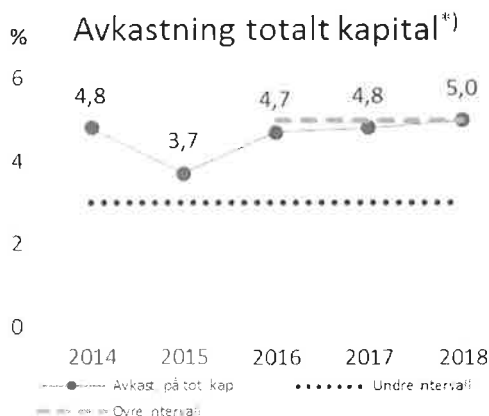
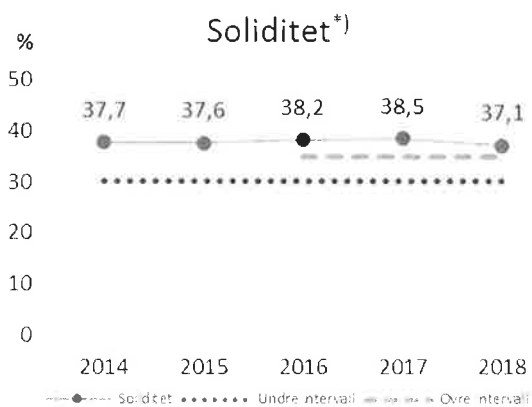
Samarbetet mellan Mälarenergi och företagsforskarskolan Reesbe har fortsatt under året med två doktorander.

Bolagsstyrning

Västerås kommunfullmäktige beslutar såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag samt specifikt ägardirektiv för Mälarenergi AB. Nytt ägardirektiv till Mälarenergi AB beslutades i kommunfullmäktige i Västerås i september 2017, ägardirektiven från 2017 kvarstår oförändrade. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till kommunfullmäktige. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller styrelseförändringar i dotterbolag. Ägaren fastställer finansiella mål som ska ses som långsiktiga.

Under året beslutade ägarna att revidera bolagsordningarna för Mälarenergi AB, Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB, revideringen tar hänsyn till utökat antalet styrelseledamöter i enlighet med kommunfullmäktiges beslut den 6 september 2018.

Följande mål för soliditet och avkastning på totalt kapital fanns för senaste fem åren tillsammans med utfall. Styrelsen beslutade en budget för 2018 med avkastning 5,0 % exklusive vatten- och avloppstjänster:



*) 2015 skrevs ägardirektivet om där de finansiella målen är formulerade i intervall. Mål för 2018 enligt ägardirektivet är minst 30 % i soliditet och 4,6 % i avkastning exklusive vattenverksamheten.

Bolaget upprättar årligen en rapport över hur ägardirektivet har uppfyllts under året. Rapporten utgör en viktig del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt över verksamhetens efterlevnad av ägardirektivet och det kommunala uppdraget. Utöver den finns löpande redovisning av verksamheten till kommunstyrelsen. Till grund för verksamhetsstyrning ligger ägardirektiv samt den av styrelsen beslutade strategiska planen som antogs 2014. Planen har reviderats under 2018 med fokus på åren fram till 2023. Vid uppdateringen har hot- och säkerhetsfrågor uppmärksammas ytterligare vilket kopplar till såväl leveranstrygghet av våra bastjänster som utveckling av nya affärer. Även styrande dokument och program från våra ägare är en viktig del för verksamhetens styrning planering. Målen i den strategiska planen lyfts in i koncernens målkort som beslutas av koncernledningen. VD ger i sin tur uppdragskort baserat på detta till respektive verksamhetsansvarig för vidare nedbrytning inom respektive verksamhet. Målkortet utgör tillsammans med ägardirektiv och den strategiska planen grunden för styrning mot ökad hållbarhet. I hållbarhetsredovisningen ges exempel på viktiga fokusområden och utvecklingen över tid för ett antal nyckeltal.

10/

Under 2018 har ett stort arbete gjorts inom området processer och kvalitet. Koncern-gemensamma processer har arbetats fram och implementation har påbörjats. Dessa är grunden för hur vi ska arbeta på såväl strategisk som taktisk och operationell nivå.

Styrning av koncernens samlade verksamhet sker genom styrelser i respektive koncernbolag. Utöver styrelserna finns en koncernledning. Varje affärsområde inom koncernen har även en ledningsgrupp. Möten i koncernledningen, respektive ledningsgrupp för de olika affärsområdena och i dotterbolagen äger regelbundet rum, vanligtvis en gång per månad.

Styrelsen för moderföretaget, Mälarenergi AB, har under året bestått av sju ordinarie ledamöter med sju suppleanter. Från och med första januari består styrelsen av tretton ordinarie ledamöter. Vid styrelsemöten deltar även VD, de två vice VD:arna, fackliga representanter, koncerncontroller, adjungerad sakkunnig ledamot samt VD-assistent. Samtliga ledamöter och suppleanter utses av Västerås stads kommunfullmäktige. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år, väljs styrelseledamöterna och suppleanterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Styrelser i de delägda dotterbolagen tillsätts av respektive ägarkommun. Samtliga styrelseledamöter väljs normalt vid respektive bolags årsstämma. Samtliga personer som deltar i koncernens styrelsearbete har eller kommer att säkerhetsprövas då koncernen innehåller säkerhetsklassad verksamheter.

Styrelsen för Mälarenergi AB sammanträdde vid åtta protokollförda styrelsemöten under 2018, samt två bolagsstämmor per capsulam. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört en studieresa till Käppala reningsverk vars syfte var att få information, djupare kunskap och idéer om ett modernt reningsverk då det pågår ett projekt om Västerås vatten- och avloppsreningsverks framtida placering.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven. Årligen upprättas också en instruktion för VD:n. Attest- och beslutsrätt anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

6 V Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan och budget.

Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

| | |
|------------------|-------------|
| Balanserad vinst | 633 939 666 |
| Årets resultat | 77 591 555 |
| | kronor |
| | 711 531 221 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

| | |
|---|--------------------|
| att till aktieägaren utdelas 97,60 kr per aktie | 68 319 000 |
| att i ny räkning överförs | <u>643 212 221</u> |
| | kronor |
| | 711 531 221 |

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 39,4 % till 38,9 %.

13 /

RESULTATRÄKNING

| | | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Not | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| <u>Rörelsens intäkter m.m.</u> | | | | | |
| Nettoomsättning exkl. punktskatter | 3 | 3 335 808 | 3 019 995 | 2 562 517 | 2 321 908 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 81 477 | 74 971 | 45 312 | 38 171 |
| Övriga rörelseintäkter | | 71 960 | 34 595 | 81 134 | 36 193 |
| | | <u>3 489 245</u> | <u>3 129 561</u> | <u>2 688 963</u> | <u>2 396 272</u> |
| <u>Rörelsens kostnader</u> | | | | | |
| Råvaror och andra direkta kostnader | | -1 343 937 | -1 110 174 | -1 180 896 | -962 563 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -627 204 | -568 835 | -513 920 | -466 673 |
| Personalkostnader | 5 | -555 295 | -530 884 | -388 113 | -376 602 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -519 240 | -530 792 | -357 968 | -355 300 |
| Övriga rörelsekostnader | | -19 643 | -14 272 | -10 945 | -6 597 |
| | | <u>-3 065 319</u> | <u>-2 754 957</u> | <u>-2 451 842</u> | <u>-2 167 735</u> |
| Rörelseresultat | | 423 926 | 374 604 | 237 121 | 228 537 |
| <u>Resultat från finansiella poster</u> | | | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 6 | — | — | 65 100 | — |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 7 | 902 | 945 | 41 699 | 42 633 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 8 | -74 471 | -85 786 | -53 282 | -64 744 |
| | | <u>-73 569</u> | <u>-84 841</u> | <u>53 517</u> | <u>-22 111</u> |
| Resultat efter finansiella poster | | 350 357 | 289 763 | 290 638 | 206 426 |
| Bokslutsdispositioner | 9 | — | — | -213 041 | -237 071 |
| Resultat före skatt | | 350 357 | 289 763 | 77 597 | -30 645 |
| Skatt på årets resultat | 10 | -14 937 | -82 493 | -5 | 146 |
| Årets resultat | | 335 420 | 207 270 | 77 592 | -30 499 |
| Varav hänförligt till | | | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 295 019 | 185 056 | | |
| Minoritetsintresse | | 40 401 | 22 214 | | |

4

BALANSRÄKNING

| tkr | Not | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 11 | 11 782 | 18 170 | 11 782 | 18 170 |
| Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter | 12 | 10 234 | 10 234 | – | – |
| | | 22 016 | 28 404 | 11 782 | 18 170 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Byggnader och mark | 13 | 509 756 | 504 663 | 344 525 | 331 336 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 14 | 6 623 | 23 293 | 6 365 | 22 309 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 15 | 6 218 274 | 6 191 425 | 4 753 773 | 4 736 672 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 16 | 58 239 | 52 899 | 44 066 | 46 043 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 17 | 1 696 507 | 1 047 859 | 1 403 471 | 810 273 |
| | | 8 489 399 | 7 820 139 | 6 552 200 | 5 946 633 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | 18 | – | – | 629 101 | 629 101 |
| Fordringar hos koncernföretag | 19 | – | – | 390 600 | 390 600 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 20 | 131 | 131 | 131 | 131 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 21 | 291 | 285 | 291 | 285 |
| Andra långfristiga fordringar | 22 | 387 | – | 387 | – |
| | | 809 | 416 | 1 020 510 | 1 020 117 |
| Summa anläggningstillgångar | | 8 512 224 | 7 848 959 | 7 584 492 | 6 984 920 |
| Omsättningstillgångar | | | | | |
| Varulager mm | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 199 303 | 199 616 | 194 801 | 198 509 |
| Elcertifikat och utsläppsrätter | | 7 830 | 1 368 | 7 458 | 129 |
| Förskott till leverantörer | | – | 2 460 | – | 2 460 |
| | | 207 133 | 203 444 | 202 259 | 201 098 |
| Kortfristiga fordringar | | | | | |
| Kundfordringar | | 349 095 | 335 385 | 296 188 | 271 542 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 30 874 | 30 513 | 102 992 | 150 601 |
| Aktuell skattefordran | | 66 678 | 66 147 | 53 043 | 53 273 |
| Övriga fordringar | | 18 809 | 6 383 | 12 200 | 237 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | | 37 998 | 36 901 | 37 998 | 33 238 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23 | 396 723 | 341 332 | 303 767 | 251 839 |
| | | 900 177 | 816 661 | 806 188 | 760 730 |
| Kassa och bank | | 126 620 | 15 674 | 126 620 | 15 674 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 233 930 | 1 035 779 | 1 135 067 | 977 502 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 9 746 154 | 8 884 738 | 8 719 559 | 7 962 422 |

(6)

BALANSRÄKNING

| tkr | Not | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2018-12-31 | 2017-12-31 | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | |
| Eget kapital | | | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | | | |
| Aktiekapital | 24 | 700 000 | 700 000 | 700 000 | 700 000 |
| Reservfond | | | | 15 110 | 15 110 |
| | | | | <u>715 110</u> | <u>715 110</u> |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | | | |
| Överkursfond | | | | 673 020 | 673 020 |
| Balanserat resultat | | | | -39 081 | 49 418 |
| Årets resultat | | | | 77 592 | -30 499 |
| | | | | <u>711 531</u> | <u>691 939</u> |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 673 020 | 673 020 | | |
| Annat eget kapital inkl. årets resultat | | <u>2 283 057</u> | <u>2 046 035</u> | | |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 3 656 077 | 3 419 055 | | |
| Minoritetsintresse | | <u>251 290</u> | <u>245 793</u> | | |
| | | 3 907 367 | 3 664 848 | 1 426 641 | 1 407 049 |
| Obeskattade reserver | 25 | | | 2 570 132 | 2 346 406 |
| Avsättningar | | | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 26 | <u>726 307</u> | <u>729 200</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| | | 726 307 | 729 200 | 0 | 0 |
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Checkräkningskredit | 27, 28 30 | 2 718 999 | 2 403 397 | 2 718 999 | 2 403 397 |
| Övriga skulder | 29 | <u>571 117</u> | <u>514 525</u> | <u>342 879</u> | <u>284 621</u> |
| | | 3 290 116 | 2 917 922 | 3 061 878 | 2 688 018 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Checkräkningskredit | 30 | 964 174 | 979 830 | 964 174 | 979 830 |
| Leverantörsskulder | | 235 745 | 213 323 | 143 501 | 145 006 |
| Skulder till koncernföretag | | 1 380 | 397 | 100 286 | 116 969 |
| Aktuell skatteskuld | | 5 017 | 2 686 | - | - |
| Övriga skulder | | 323 849 | 189 647 | 209 108 | 133 358 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 31 | <u>292 199</u> | <u>186 885</u> | <u>243 839</u> | <u>145 786</u> |
| | | 1 822 364 | 1 572 768 | 1 660 908 | 1 520 949 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 9 746 154 | 8 884 738 | 8 719 559 | 7 962 422 |

10/

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen

| tkr | Hänförligt till moderföretagets aktieägare | | | | | Minoritets- intresse | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------|--|----------------------------------|--|------------------|----------------|-------------------------|------------------------|
| | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kapital inkl. årets resultat | Summa | | | |
| Ingående balans 2018-01-01 | 700 000 | 673 020 | 2 046 035 | 3 419 055 | 245 793 | 3 664 848 | |
| Utdelning | | - | -58 000 | -58 000 | -34 901 | -92 901 | |
| Avrundning | | | 3 | 3 | -3 | 0 | |
| Årets resultat | | | 295 019 | 295 019 | 40 401 | 335 420 | |
| Utgående balans 2018-12-31 | 700 000 | 673 020 | 2 283 057 | 3 656 077 | 251 290 | 3 907 367 | |

Moderföretaget

| tkr | Aktie- kapital | Reserv- fond | Överkurs- fond | Balanserat resultat | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------------|------------------------|
| Ingående balans 2018-01-01 | 700 000 | 15 110 | 673 020 | 18 919 | 1 407 049 |
| Utdelning | | | | -58 000 | -58 000 |
| Årets resultat | | | | 77 592 | 77 592 |
| Utgående balans 2018-12-31 | 700 000 | 15 110 | 673 020 | 38 511 | 1 426 641 |

8

KASSAFLÖDESANALYS

| tkr | Not | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-----|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Den löpande verksamheten | | | | | |
| Rörelseresultat | | 423 926 | 374 604 | 237 121 | 228 537 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | | | | |
| - Avskrivningar | | 519 240 | 530 792 | 357 968 | 355 300 |
| - Övriga poster som inte ingår i kassaflödet | 32 | 60 800 | 38 005 | 55 890 | 35 360 |
| | | 1 003 966 | 943 401 | 650 979 | 619 197 |
| Erhållen ränta | | 902 | 945 | 41 699 | 42 633 |
| Erhållna utdelningar | | - | - | 65 100 | - |
| Erlagd ränta | | -74 471 | -85 786 | -53 282 | -65 643 |
| Betald inkomstskatt | | -15 735 | -11 060 | 225 | 697 |
| Nettokassaflöde från den löpande verksamheten | | 914 662 | 847 500 | 704 721 | 596 884 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | | | |
| Ökning(-)/minskning(+) av varulager | | -3 689 | -2 932 | -1 161 | -2 277 |
| Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar | | -82 985 | 43 851 | -45 688 | 78 191 |
| Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder | | 262 921 | 52 771 | 155 615 | 30 568 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 1 090 909 | 941 190 | 813 487 | 703 366 |
| Investeringsverksamheten | | | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | - | -9 500 | - | -9 500 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -1 188 612 | -866 906 | -958 441 | -635 552 |
| Förvärv av övriga finansiella tillgångar | | -393 | -20 | -393 | -20 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1 189 005 | -876 426 | -958 834 | -645 072 |
| Finansieringsverksamheten | | | | | |
| Utbetald utdelning | | -92 900 | -53 700 | -58 000 | -53 700 |
| Erhållna koncernbidrag | | - | - | 10 685 | 4 906 |
| Amortering av skuld | | - | -137 212 | - | -137 212 |
| Förändring av checkräkningskredit | | 301 942 | 105 514 | 303 608 | 107 054 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 209 042 | -85 398 | 256 293 | -78 952 |
| Årets kassaflöde | | 110 946 | -20 634 | 110 946 | -20 658 |
| Likvida medel vid årets början | | 15 674 | 36 308 | 15 674 | 36 332 |
| Likvida medel vid årets slut | | 126 620 | 15 674 | 126 620 | 15 674 |

61

Noter

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2018. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

B /

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt va-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt va-lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

År 1 intäktsförs det belopp som behövs för att täcka faktiska direkta kostnader som uppkommit i samband med anslutningen. Resterande del fördelas linjärt över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företaget vinstavräknar utförda entreprenaduppdrag till fast pris när arbetet är i allt väsentligt fullgjort (färdigställandemetoden). Pågående ej fakturerade entreprenaduppdrag värderas till direkt nedlagda utgifter med tillägg för indirekta utgifter samt med avdrag för fakturerade dellikvider. Nettovärdet redovisas i posten "Pågående arbeten för annans räkning".

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager. Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

50 V

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Premiebestämda pensionsplaner

Avgifter till premiebestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror 3-5 år
Goodwill 10 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader 20-100 år
Markanläggningar 10-30 år
Vattenkraftanläggningar 4-50 år
Kraftvärmeanläggningar/värmeanläggningar 20-35 år
Kraftvärmeanläggningar 5-25 år
Kylproduktionsanläggningar 10-20 år
Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10-30 år
Fiberoptiskt ledningsnät inkl aktiv utrustning 5-30 år
Inventarier, verktyg och installationer 3-5 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmissiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Va-verksamheten

Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

22

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Förvaltningsfastigheter

I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehåses i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

6

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat och utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföra med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat och utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas enligt lägsta värdets princip.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar som uppkommer hänförligt till rörelsen då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer och optioner) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och råvaruprisrisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontaktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

6/

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resuser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för överuttag från va-verksamheten

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas i som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta. Den säkrade posten redovisas till terminskurs

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

3 /

Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventurer och inventurer av mindre värde kostnadsförs löpande. Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %, 21,4 % eller 22 % beroende på när den uppskjutna skatten förväntas regleras.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

10

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger på gränsen till vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta varför det kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 *Redovisnings- och värderingsprinciper*. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

24 /

Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

Nettoomsättning per verksamhetsgren

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Elförsäljning | 967 204 | 761 579 | 885 192 | 750 340 |
| Elnät | 524 811 | 489 149 | – | – |
| Fjärrvärme inkl avfall | 1 204 994 | 1 130 887 | 1 204 994 | 1 130 887 |
| Vatten | 188 021 | 175 226 | 188 045 | 175 258 |
| Kyla | 20 866 | 19 376 | 20 866 | 19 376 |
| Tjänster inkl bredband | 413 695 | 425 329 | 249 786 | 233 942 |
| Övrigt | 16 217 | 18 449 | 13 634 | 12 105 |
| Nettoomsättning exkl. punktskatter | 3 335 808 | 3 019 995 | 2 562 517 | 2 321 908 |
| Punktskatter | 419 429 | 331 955 | 36 794 | 331 955 |
| Nettoomsättning | 3 755 237 | 3 351 950 | 2 599 311 | 2 653 863 |

Not 4 Ersättning till revisorer

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------|------------|----------------|------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| <i>Revisionsbyrå Ernst & Young AB</i> | | | | |
| Revisionsuppdraget | 252 | 315 | 140 | 220 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 50 | 41 | 35 | 41 |
| Skatterådgivning | – | 3 | – | 3 |
| Summa | 302 | 359 | 175 | 264 |
| <i>Revisionsbyrå Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i> | | | | |
| Andra uppdrag | – | 42 | – | 42 |
| Summa | 0 | 42 | 0 | 42 |
| Lekmannarevision | 22 | 44 | 22 | 24 |
| Totala ersättningar till revisorer | 324 | 445 | 197 | 330 |

Not 5 Löner och ersättningar

Löner och ersättningar till anställda

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| <i>Löner och andra ersättningar</i> | | | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 4 550 | 4 698 | 1 866 | 1 842 |
| Övriga anställda | 371 871 | 352 230 | 262 973 | 250 599 |
| Summa löner och andra ersättningar | 376 421 | 356 928 | 264 839 | 252 441 |
| <i>Sociala kostnader</i> | | | | |
| Pensionskostnader | 33 445 | 31 717 | 23 437 | 22 652 |
| Varav för styrelse och verkställande direktör | 1 257 | 1 079 | 495 | 353 |
| Övriga sociala kostnader | 121 131 | 120 845 | 84 206 | 86 035 |
| Summa sociala kostnader | 154 576 | 152 562 | 107 643 | 108 687 |

Avgångsvederlag m m

Avtal träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 3 månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

0/

Medelantalet anställda

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------|------------|------------|----------------|------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Kvinnor | 223 | 207 | 171 | 160 |
| Män | 505 | 489 | 342 | 332 |
| Totalt | 728 | 696 | 513 | 492 |

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

| | Moderföretaget | |
|---|----------------|-----------|
| | 2018 | 2017 |
| <i>Styrelse</i> | | |
| Kvinnor | 4 | 1 |
| Män | 9 | 6 |
| Totalt | 13 | 7 |
| <i>Övriga ledande befattningshavare</i> | | |
| Kvinnor | 4 | 4 |
| Män | 8 | 7 |
| Totalt | 12 | 11 |

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

| | Moderföretaget | |
|--------------|----------------|----------|
| | 2018 | 2017 |
| Utdelning | 65 100 | – |
| Summa | 65 100 | 0 |

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-----------------------------------|------------|------------|----------------|---------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ränteintäkter från koncernföretag | | | 40 834 | 41 792 |
| Ränteintäkter från övriga företag | 902 | 945 | 865 | 841 |
| Summa | 902 | 945 | 41 699 | 42 633 |

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Räntekostnader till koncernföretag | | | -6 | – |
| Räntekostnader till övriga företag | -74 471 | -85 786 | -53 276 | -64 744 |
| Summa | -74 471 | -85 786 | -53 282 | -64 744 |

Not 9 Bokslutsdispositioner

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-----------|----------|-----------------|-----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Överavskrivningar maskiner och inventarier | | | -223 726 | -241 978 |
| Erhållna koncernbidrag | – | – | 10 685 | 4 907 |
| Summa | 0 | 0 | -213 041 | -237 071 |

Not 10 Skatt på årets resultat

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|----------------|----------------|----------------|------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Aktuell skatt | -17 535 | -13 579 | -5 | 146 |
| Övriga skatter/uppskjuten skatt | 2 598 | -68 914 | - | - |
| Summa | -14 937 | -82 493 | -5 | 146 |
| Redovisat resultat före skatt | 350 357 | 289 763 | 77 597 | -30 645 |
| Skatt enligt gällande skattesats (22%) | -77 079 | -63 748 | -17 071 | 6 742 |
| Skatteeffekt förändring uppskjuten skatt på temporära skillnad | 9 961 | -13 627 | - | - |
| Skatteeffekt restvärdesavskrivning | 11 261 | 6 420 | - | - |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader: | | | | |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader | -3 005 | -9 936 | - | -6 779 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 3 158 | 11 | 17 071 | 37 |
| Effekt av ändrad bolagsskatt | 41 219 | - | - | - |
| Korrigerig från föregående år/uppkommet underskott | -452 | -1 613 | -5 | 146 |
| Redovisad skattekostnad | -14 937 | -82 493 | -5 | 146 |

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 33 332 | 25 126 | 33 332 | 25 126 |
| Försäljningar/utrangeringar | - | -1 294 | - | -1 294 |
| Omklassificeringar | 30 | 9 500 | 30 | 9 500 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 33 362 | 33 332 | 33 362 | 33 332 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -15 162 | -11 092 | -15 162 | -11 092 |
| Försäljningar/utrangeringar | - | 1 281 | - | 1 281 |
| Omklassificeringar | 257 | - | 257 | - |
| Årets avskrivningar | -6 675 | -5 351 | -6 675 | -5 351 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -21 580 | -15 162 | -21 580 | -15 162 |
| Redovisat värde | 11 782 | 18 170 | 11 782 | 18 170 |

Not 12 Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|----------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 234 | 10 234 | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 234 | 10 234 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 10 234 | 10 234 | 0 | 0 |

61

Not 13 Byggnader och mark

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 984 694 | 1 040 596 | 583 529 | 647 275 |
| Försäljningar/utrangeringar | – | -5 243 | – | -2 418 |
| Omklassificeringar | 25 446 | -50 659 | 25 467 | -61 328 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 010 140 | 984 694 | 608 996 | 583 529 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -473 236 | -491 333 | -246 424 | -265 867 |
| Försäljningar/utrangeringar | – | 4 246 | – | 2 178 |
| Omklassificeringar | 82 | 34 531 | – | 30 076 |
| Årets avskrivningar | -20 435 | -20 680 | -12 278 | -12 811 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -493 589 | -473 236 | -258 702 | -246 424 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -6 795 | -5 769 | -5 769 | -5 769 |
| Årets nedskrivningar | – | -1 026 | – | – |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -6 795 | -6 795 | -5 769 | -5 769 |
| Redovisat värde | 509 756 | 504 663 | 344 525 | 331 336 |

Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 50 284 | 32 523 | 48 877 | 31 672 |
| Försäljningar/utrangeringar | -851 | -695 | – | -695 |
| Omklassificeringar | – | 18 456 | – | 17 900 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 49 433 | 50 284 | 48 877 | 48 877 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -26 991 | -11 585 | -26 568 | -11 390 |
| Försäljningar/utrangeringar | 365 | 35 | – | 34 |
| Årets avskrivningar | -16 184 | -3 564 | -15 944 | -3 336 |
| Omklassificeringar | – | -11 877 | – | -11 876 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -42 810 | -26 991 | -42 512 | -26 568 |
| Redovisat värde | 6 623 | 23 293 | 6 365 | 22 309 |

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 12 693 657 | 12 138 427 | 9 028 978 | 8 673 678 |
| Inköp | 4 069 | 12 632 | – | – |
| Försäljningar/utrangeringar | -32 479 | -72 467 | -2 518 | -24 683 |
| Omklassificeringar | 495 661 | 615 065 | 330 276 | 379 983 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 13 160 908 | 12 693 657 | 9 356 736 | 9 028 978 |

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -6 454 160 | -6 055 018 | -4 245 980 | -3 949 731 |
| Försäljningar/utrangeringar | 21 729 | 62 765 | 1 875 | 22 059 |
| Omklassificeringar | 188 | 2 778 | – | -15 030 |
| Årets avskrivningar | -462 319 | -464 685 | -312 532 | -303 278 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -6 894 562 | -6 454 160 | -4 556 637 | -4 245 980 |

51

| | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -48 072 | -27 263 | -46 326 | -27 263 |
| Årets nedskrivningar | – | -20 809 | – | -19 063 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -48 072 | -48 072 | -46 326 | -46 326 |

Redovisat värde 6 218 274 6 191 425 4 753 773 4 736 672

Leasade tillgångar

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende bilar. I ovanstående redovisade värden ingår redovisade värden för dessa tillgångar med

23 886 25 834 – –

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 215 387 | 217 286 | 155 109 | 149 457 |
| Försäljningar/utrangeringar | -7 121 | -19 994 | -4 731 | -11 792 |
| Omklassificeringar | 20 209 | 18 095 | 9 469 | 17 444 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 228 475 | 215 387 | 159 847 | 155 109 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -162 488 | -168 023 | -109 066 | -106 499 |
| Försäljningar/utrangeringar | 5 896 | 19 282 | 3 571 | 11 783 |
| Omklassificeringar | -528 | -52 | -257 | -3 170 |
| Årets avskrivningar | -13 116 | -13 695 | -10 029 | -11 180 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -170 236 | -162 488 | -115 781 | -109 066 |
| Redovisat värde | 58 239 | 52 899 | 44 066 | 46 043 |

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 047 859 | 806 779 | 810 273 | 527 820 |
| Inköp | 1 189 995 | 876 918 | 958 440 | 645 951 |
| Omklassificeringar | -541 347 | -635 838 | -365 242 | -363 498 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 696 507 | 1 047 859 | 1 403 471 | 810 273 |
| Redovisat värde | 1 696 507 | 1 047 859 | 1 403 471 | 810 273 |

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 16 586 tkr i koncernen och 7 875 tkr i moderbolaget. Ränta har aktiverats för nya kraftvärmeanläggningen, block 7, med 6 461 tkr (totalt 7 360 tkr).

Not 18 Andelar i koncernföretag

| | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 629 101 | 629 101 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 629 101 | 629 101 |
| Redovisat värde | 629 101 | 629 101 |

| Dotterföretag | Org nr | Säte | Andel, % | | Antal andelar | Redovisat värde | |
|----------------------------|-------------|----------|------------------|---------|---------------|-----------------|----------------|
| | | | kapital (röster) | | | 2018 | 2017 |
| Mälarenergi Vattenkraft AB | 556016-6018 | Västerås | 100,0 | (100,0) | 100 | 334 331 | 334 331 |
| Mälarenergi Försäljning AB | 556554-1470 | Västerås | 100,0 | (100,0) | 100 | 18 100 | 18 100 |
| Mälarenergi Elnät AB | 556554-1504 | Köping | 65,1 | (65,1) | 108 | 276 340 | 276 340 |
| Fibra AB | 556907-6200 | Västerås | 59,0 | (59,0) | 1 000 | 330 | 330 |
| | | | | | | 629 101 | 629 101 |

Dotterbolaget Fibra AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, SamKom AB 556907-6192.

5/

Not 19 Fordringar hos koncernföretag

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-----------|----------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | – | – | 390 600 | 390 600 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 0 | 0 | 390 600 | 390 600 |
| Redovisat värde | 0 | 0 | 390 600 | 390 600 |

Not 20 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|------------|------------|----------------|------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 16 978 | 16 978 | 16 978 | 16 978 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 16 978 | 16 978 | 16 978 | 16 978 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -16 847 | -16 847 | -16 847 | -16 847 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -16 847 | -16 847 | -16 847 | -16 847 |
| Redovisat värde | 131 | 131 | 131 | 131 |

I koncernens redovisning

| Intresseföretag | Org nr | Säte | Andel, % kapital (röster) | Redovisat värde | |
|-------------------------------|-------------|------------|------------------------------|-----------------|------------|
| | | | | 2018 | 2017 |
| <i>Direkt ägda</i> | | | | | |
| Energikontoret i Mälrdalen AB | 556134-8698 | Eskilstuna | 26,0 (20,0) | 131 | 131 |
| | | | | 131 | 131 |

I moderföretagets redovisning

| Intresseföretag | Org nr | Säte | Andel, % kapital (röster) | Redovisat värde | |
|-------------------------------|-------------|------------|------------------------------|-----------------|------------|
| | | | | 2018 | 2017 |
| Energikontoret i Mälrdalen AB | 556134-8698 | Eskilstuna | 26,0 (20,0) | 131 | 131 |
| | | | | 131 | 131 |

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|------------|------------|----------------|------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 285 | 265 | 285 | 265 |
| Förvärv | 6 | 20 | 6 | 20 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 291 | 285 | 291 | 285 |
| Redovisat värde | 291 | 285 | 291 | 285 |

| Företag | Org nr | Antal andelar | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--------------------------|-------------|------------------|------------|------------|----------------|------------|
| | | | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| EFO AB | 556193-4133 | | 200 | 200 | 200 | 200 |
| Vattenkraftens miljöfond | 559172-3407 | 0,11% | 6 | | 6 | |
| VÄRMEK | 716419-3323 | | 85 | 85 | 85 | 85 |
| | | | 291 | 285 | 291 | 285 |

101

Not 22 Andra långfristiga fordringar

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------|----------|----------------|----------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ingående anskaffningsvärde | – | – | – | – |
| Inköp/nyutlåning | 387 | – | 387 | – |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 387 | 0 | 387 | 0 |
| Ingående avskrivningar | – | – | – | – |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 387 | 0 | 387 | 0 |

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Upplupna intäkter | 370 373 | 317 861 | 281 650 | 237 931 |
| Förutbetald hyra | 2 676 | 2 442 | 2 599 | 2 367 |
| Förutbetalda försäkringar | 8 835 | 4 542 | 4 943 | 4 542 |
| Övriga poster | 14 839 | 16 487 | 14 575 | 6 999 |
| Redovisat värde | 396 723 | 341 332 | 303 767 | 251 839 |

Not 24 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Mälarenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Mälarenergi AB's bolagsstämma.

| | Moderföretaget | |
|-------------------------------------|----------------|---------|
| | 2018 | 2017 |
| <i>Tecknade och betalda aktier:</i> | | |
| Vid årets början | 700 000 | 700 000 |
| Summa aktier vid årets slut | 700 000 | 700 000 |

Not 25 Obeskattade reserver

| | Moderföretaget | |
|---|------------------|------------------|
| | 2018 | 2017 |
| Akkumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier | 2 570 132 | 2 346 406 |
| Redovisat värde | 2 570 132 | 2 346 406 |

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 26 Uppskjuten skatteskuld

| Koncernen | 2018 | | | 2017 | | |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Uppskjuten skuld | Temporär skillnad | Uppskjuten fordran | Uppskjuten skuld |
| <i>Obeskattade reserver</i> | | | | | | |
| Akkumulerade överavskrivningar | – | – | 562 866 | – | – | 551 741 |
| Periodiseringsfonder | – | – | 1 362 | – | – | 112 |
| <i>Övriga temporära skillnader</i> | | | | | | |
| Byggnader och mark | 12 412 | – | 12 412 | 14 101 | – | 14 101 |
| Maskiner och andra tekniska anl. | – | – | 149 587 | – | – | 162 974 |
| Egentillverkade elcertifikat | 80 | – | 80 | 272 | – | 272 |
| Delsumma | | 0 | 726 307 | | 0 | 729 200 |
| Kvittning | | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| Redovisat värde | | | 726 307 | | | 729 200 |

86/

Not 27 Långfristiga skulder

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Förfallotidpunkt från balansdagen: | | | | |
| Mellan 1 och 5 år | 818 609 | 810 488 | 800 447 | 790 744 |
| Senare än 5 år | 2 471 507 | 2 107 434 | 2 261 431 | 1 897 274 |
| Redovisat värde | 3 290 116 | 2 917 922 | 3 061 878 | 2 688 018 |

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Ställda säkerheter | | | | |
| <i>Övriga ställda säkerheter</i> | | | | |
| Säkerhet för punktskatter | 623 | 623 | 623 | 623 |
| Redovisat värde | 623 | 623 | 623 | 623 |
| Eventalförpliktelser | | | | |
| Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag | 6 000 | 6 000 | 6 000 | 6 000 |
| Redovisat värde | 6 000 | 6 000 | 6 000 | 6 000 |

Not 29 Övriga skulder

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Investeringsfond enligt va-lagen | 80 871 | 62 518 | 80 871 | 62 518 |
| Övrigt | 490 246 | 452 007 | 262 008 | 222 103 |
| Redovisat värde | 571 117 | 514 525 | 342 879 | 284 621 |

Not 30 Checkräkningskredit

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Beviljad limit uppgår till | 3 950 000 | 3 950 000 | 3 950 000 | 3 950 000 |

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Upplupna personalkostnader | 53 797 | 54 973 | 42 289 | 43 358 |
| Upplupna valutaterminer för el | 98 205 | 6 603 | 98 205 | 6 603 |
| Upplupna energikostnader | 58 680 | 21 545 | 52 166 | 20 263 |
| Övriga poster | 81 517 | 103 764 | 51 179 | 75 562 |
| Redovisat värde | 292 199 | 186 885 | 243 839 | 145 786 |

Not 32 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Utrangering av immateriella och materiella anl.tillgångar | 12 463 | 11 384 | 1 804 | 3 546 |
| Anläggningsavgifter, investeringsfond och överuttagsfond va | 54 596 | 32 095 | 54 596 | 32 095 |
| Övrigt | -6 259 | -5 474 | -510 | -281 |
| Summa | 60 800 | 38 005 | 55 890 | 35 360 |

Not 33 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2,2 (5,6) procent av inköpen och 13,0 (10,3) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör (Västerås Stadshus AB med dotterföretag). Inom den koncern som omfattas av ÅRL:s bestämmelser (Mälarenergi AB med dotterföretag) avser 2,2 (4,7) procent av inköpen och 8,3 (5,0) procent av försäljningen transaktioner mellan företag inom koncernen.

Not 34 Koncernuppgifter

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552 med säte i Västerås.

Not 35 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2019. Brukningsavgiften för vatten ökar med 4 %, elnätspriset ökar med 1,5 % och fjärrvärmepriset ökar i snitt med 1,5 %.

I augusti 2018 remitterades delar av förslaget från Statens offentliga utredningar (SOU) 2017:83 "Brännheta skatter! Slutsatsen från utredningen är att en skatt på förbränning av avfall inte är ett effektivt styrmedel för att uppnå de klimat-, energi-, och avfallspolitiska målen. Samtliga relevanta myndigheter och organisationer går på samma linje. Det politiska läget gör dock att frågan är högst aktuell i och med regeringsbildningen. En skatt på avfallsförbränning visar på en negativ resultat effekt för Mälarenergi.

I augusti beslutade regeringen om intäktsram för elnätsverksamhet, förordning (2018:1520). Förordningen innebär en förändring i ett flertal parametrar inom regleringen, till exempel en detaljstyrning hur kalkylränta beräknas, differentierade avskrivningstider samt att övergångsbestämmelsen, den s.k.38-åringen, togs bort. Beslutad metod skulle innebära en real kalkylränta (WACC) före skatt på ca 3 %, att jämföra med beslutad WACC för perioden 2016-2019 efter domstolsprocesser som är 5,85 %.

Elnätsföretagen vann de så kallade överullningsmålen i förvaltningsrätten under september 2018. Frågan gäller huruvida underdebitering från reglerperioden 2012-2015 även får utnyttjas under nästa period 2020-2023. Energimarknadsinspektionen (Ei) har överklagat målen och kammarrätten ska ta ställning till om Ei beviljas prövningstillstånd i slutet av januari 2019.

Utbyggnadstakten av stadsnät bedöms mattas av under de närmaste åren då de flesta områden börja bli färdigbyggda men kapacitetsutnyttjandet i fibernätet förväntas öka. Det kommer att innebära minskade anslutningsintäkter för att kompensera detta utreder dotterbolaget Fibra tillsammans med affärsområde Stadsnät nya affärsmöjligheter.

Not 36 Definiton av nyckeltal

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten

Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. va-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. va-verksamheten.

Avkastning på eget kapital (från och med 2012)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver).

Soliditet (från och med 2012)

Justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

6 /

Not 37 Resultatdisposition


Till årsstämman förfogande står följande resultat:

| | |
|------------------|--------------------|
| Balanserad vinst | 633 939 666 |
| Årets resultat | 77 591 555 |
| Kronor | <u>711 531 221</u> |

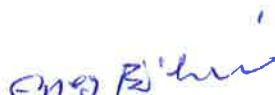
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:
att till aktieägare utdelas 97,60 kr per aktie
att balanseras i ny räkning


| | |
|--------|--------------------|
| | 68 319 000 |
| Kronor | 643 212 221 |
| | <u>711 531 221</u> |

Västerås den 22 februari 2019

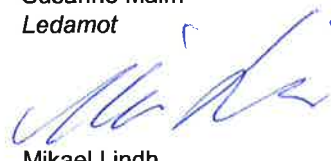

Staffan Jansson
Ordförande


Magdalena Bergfors
1:e vice ordförande



Enes Bilalovic
2:e vice ordförande


Susanne Malm
Ledamot

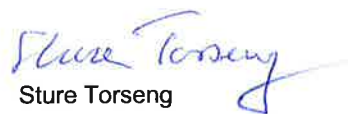

Magnus Ekblad
Ledamot



Mikael Lindh
Ledamot


Claes Kugelberg
Ledamot


Catharina Piper
Ledamot


Elin Asplund
Ledamot


Sture Torseng
Ledamot

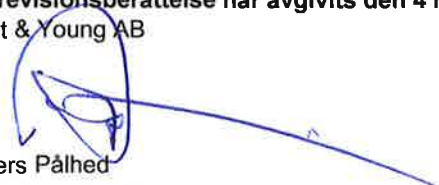

Magnus Jespersson
Ledamot


Lars Nordin
Ledamot


Erik Ödmansson
Ledamot


Niklas Gunnar
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 mars 2019
Ernst & Young AB


Anders Pålhed
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 4 mars 2019

Ernst & Young AB

Anders Pålhed
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Mälarenergi AB
Till fullmäktige i Västerås stad

Granskningsrapport för år 2018

Vi, av fullmäktige utsedda lekmannarevisorer, har granskat Mälarenergi AB:s verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och stadens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års-/bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Under året genomförde lekmannarevisorerna en fördjupad granskning rörande bolagets arbete rörande kris- och katastrofberedskap. Granskningen genomfördes genom intervjuer samt genomgång av relevanta styrdokument. Vid revisionen har vi noterat att krishanteringsplanen inte fastställts av styrelsen, vilket bör ske. Den sammanfattande bedömningen är att bolagets arbete med kris- och katastrofberedskap är ändamålsenligt samt bygger på en tillräcklig intern kontroll. Tidigare granskningar har övergripande följts upp.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll under 2018 har varit tillräcklig.

Västerås den 4 mars 2019


Ulf Höglund


Peter Westersund